

AXA PARTNERS HOLDING SA
Société anonyme au capital de 476 451 640 euros
8-10, rue Paul Vaillant Couturier - 92240 Malakoff
410 011 209 R.C.S. Nanterre
(ci-dessous, la « Société »)

PROCÈS-VERBAL DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE
DU JEUDI 26 JUIN 2025 A 10H00

Le jeudi 26 juin 2025 à 10h00, les actionnaires de la société AXA PARTNERS HOLDING SA, société anonyme au capital de quatre cent soixante-seize millions quatre cent cinquante et un mille six cent quarante euros (476 451 640 euros) divisé en 23 822 582 actions de vingt (20) euros, se sont réunis en Assemblée Générale Ordinaire sur convocation du Conseil d'administration dans les formes et délais légaux.

La feuille de présence a été signée par chacun des membres de l'Assemblée en entrant en séance.

L'Assemblée procède à la constitution de son bureau.

Monsieur Guillaume Borie préside la séance en sa qualité de Président du Conseil d'administration.

Madame Marie-Louise Elhabre, représentant les sociétés AXA SA et AXA France Vie qui détiennent l'intégralité des actions composant le capital social de la Société, présente et acceptant, est appelée aux fonctions de scrutateur.

Les fonctions de secrétaire sont remplies par Monsieur Gildas Lunven.

Le bureau étant ainsi constitué, le Président constate que le Commissaire aux comptes a été régulièrement convoqué, puis communique la feuille de présence faisant apparaître que l'ensemble des associés de la Société sont présents ou représentés.

En conséquence, il déclare que l'Assemblée est régulièrement constituée et qu'elle peut valablement délibérer sur les questions ordinaires portées à l'ordre du jour.

Il dépose alors sur le bureau pour être mis à la disposition de l'Assemblée :

- Les copies des lettres de convocation adressées aux actionnaires ;
- La copie de la lettre de convocation adressée au Commissaire aux comptes ;
- La feuille de présence à l'Assemblée ;
- Le bilan et le compte de résultat arrêtés au 31 décembre 2024 ;
- Le rapport du Conseil d'administration à l'Assemblée générale ordinaire ;
- Les projets des résolutions soumis à l'Assemblée générale ordinaire ;
- Le rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels ;
- Le rapport spécial du commissaire aux comptes sur les conventions réglementées.
- Les statuts de la Société.

Monsieur le Président fait observer que tous les documents qui, en application des dispositions législatives et réglementaires, doivent être tenus à la disposition des actionnaires l'ont été dans les délais prescrits par la loi.

L'Assemblée lui donne acte de ses déclarations.

Le Président rappelle ensuite à l'Assemblée l'ordre du jour :

1. Lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport du Commissaire aux comptes sur les comptes annuels de l'exercice 2024
 - Approbation du bilan et du compte de résultat
 - Affectation du résultat de l'exercice 2024
2. Conventions réglementées
3. Pouvoirs en vue des formalités

Le Président soumet successivement aux voix les résolutions suivantes ;

PREMIERE RÉOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport du Commissaire aux comptes titulaire sur les comptes annuels, approuve le bilan et le compte de résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont présentés.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

DEUXIEME RÉOLUTION

L'Assemblée générale après avoir pris connaissance du rapport de gestion du Conseil d'administration pour l'exercice 2024, constate qu'il apparaît une perte de – 36.044.107 euros.

L'Assemblée générale décide d'affecter intégralement le montant du compte de résultat 2024 au compte « report à nouveau » qui passerait de 120.305.142 euros (débit) à 156.349.249 euros (débit).

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

TROISIEME RÉOLUTION

L'Assemblée générale, après avoir entendu la lecture du rapport spécial établi par le commissaire aux comptes sur les conventions visées à l'article L. 225-38 du Code de commerce, et statuant sur ce rapport, prend acte qu'aucune convention susvisée n'a été conclue au cours de l'exercice écoulé.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

QUATRIEME RÉSOLUTION

Tous pouvoirs sont donnés au porteur de copies ou d'extraits du procès-verbal des délibérations de la présente assemblée à l'effet d'accomplir toutes formalités de publicité afférentes aux résolutions ci-dessus adoptées.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

Toutes les résolutions ont été adoptées successivement à l'unanimité des voix.

Personne ne demandant plus la parole, le Président lève la séance à 11h00.

De tout ce que dessus, il a été dressé le présent procès-verbal, lequel après lecture faite a été signé par les membres du bureau.

Fait le 26 juin 2025, à Malakoff.

Marie-Louise Elhabre
Représentant la société AXA SA

Marie-Louise Elhabre
Représentant la société AXA France Vie

Gildas Lunven
Secrétaire

AXA PARTNERS HOLDING SA

COMPTES ANNUELS (en Euros)

EXERCICE 2024

Signé par Marie-Louise Elhabre
Le 10/06/2025

 Signed with
universign



EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

AXA PARTNERS HOLDING SA

31 décembre 2024

	NET EUR	NET EUR
BILAN ACTIF (en Euros)	31/12/2023	31/12/2024
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE	0	0
ACTIFS IMMOBILISES		
Immobilisations incorporelles :	0	0
Licences, logiciels	0	0
Immobilisations incorporelles en cours	0	0
Immobilisations corporelles :	0	0
Terrains, constructions	0	0
Autres	0	0
Immobilisations financières :	367 763 578	367 297 030
Participations	336 513 907	336 513 907
Autres immobilisations financières	31 249 670	30 783 122
TOTAL I	367 763 578	367 297 030
Créances	107 401 306	213 388 934
Avances et acomptes versés sur commandes	6 556 675	28 607 165
Créances clients et comptes rattachés	942 878	3 504 270
Autres :		
Personnel	3 974 853	6 429 594
Impôts et taxes	14 818 266	15 275 361
Comptes courants	79 474 296	154 729 985
Débiteurs divers	1 634 338	4 842 560
Disponibilités	15 098 060	8 355 418
Charges constatées d'avance	0	0
TOTAL II	122 499 366	221 744 352
Charges a repartir sur plusieurs exercices (III)	0	0
Ecart de conversion actif (IV)	0	0
TOTAL GENERAL ACTIF (I +II + III + IV)	490 262 944	589 041 381

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

AXA PARTNERS HOLDING SA

31 décembre 2024

	NET EUR	NET EUR
BILAN PASSIF (en Euros)	31/12/2023	31/12/2024
CAPITAUX PROPRES	254 168 833	349 624 726
Capital	344 951 640	476 451 640
Primes d'émission, de fusion, d'apport	27 811 338	27 811 338
Réserves légales	1 430 511	1 430 511
Report à nouveau	-32 234 815	-120 305 142
Résultat de l'exercice	-88 070 327	-36 044 107
Provisions réglementées	280 486	280 486
TOTAL I	254 168 833	349 624 726
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	36 440 897	14 616 428
Provisions pour risques	1 857 620	2 854 932
Provisions pour charges	34 583 277	11 761 496
TOTAL II	36 440 897	14 616 428
DETTES :	199 653 214	224 800 228
Emprunts auprès des établissements de crédit	0	29 446 910
Emprunts et dettes financières diverses		
Emprunts	70 220 289	70 008 439
Comptes courants	92 516 925	86 524 632
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 949 028	19 020 461
Dettes fiscales et sociales	19 804 508	19 303 971
Autres dettes	162 464	495 817
Produits constatés d'avance	0	0
TOTAL III	199 653 214	224 800 228
Ecart de conversion passif (IV)	0	0
TOTAL GENERAL PASSIF (I +II + III + IV)	490 262 944	589 041 381

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

AXA PARTNERS HOLDING SA
31 décembre 2024

COMPTE DE RESULTAT (en Euros)	NET	NET
	31/12/2023	31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Produits vendus Biens et Services	123 032 078	131 278 854
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES	123 032 078	131 278 854
AUTRES PRODUITS		
- Reprises sur provisions, dépréciations, transfert de charges	46 118 940	31 808 097
- Produits divers	34 091	15 985
TOTAL AUTRES PRODUITS	46 153 032	31 824 082
TOTAL I	169 185 110	163 102 936
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Services extérieurs	-11 538 060	-15 998 094
- Autres Services extérieurs	-173 442 121	-142 998 362
- Impôts & taxes	-4 656 746	-4 540 218
- Salaires et traitements	-31 440 559	-30 717 691
- Charges sociales	-18 348 290	-16 446 681
- Immobilisations : dotations aux amortissements	0	0
- Actifs circulant : dotations aux provisions	0	0
- Dotations aux provisions pour risques et charges	-13 458 466	-12 678 218
- Autres charges	-1 972 802	-2 123 886
TOTAL II	-254 857 044	-225 503 150
RESULTAT D'EXPLOITATION III	-85 671 935	-62 400 214
PRODUITS FINANCIERS		
- De participation	8 377 812	31 615 649
- D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	2 149 631	1 763 573
- Autres intérêts et produits assimilés	1 285 193	703 748
- Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges	29 771 058	2 125 336
- Différences positives de change	11 245	452 693
- Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
TOTAL IV	41 594 938	36 660 998
CHARGES FINANCIERES		
- Dotation aux amortissements et aux provisions	-2 838 502	-1 635 762
- Intérêts et charges assimilés	-3 895 991	-3 054 130
- Différences négatives de change	-101 512	-81 183
- Abandon de créances	0	0
- Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
TOTAL V	-6 836 005	-4 771 075
RESULTAT FINANCIER VI	34 758 933	31 889 923
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
- Sur opérations de gestion	0	0
- Sur opérations en capital	6 069 717	0
- Reprises sur provisions	32 768 882	22 540 431
TOTAL VII	38 838 598	22 540 431
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Sur opérations de gestion	-35 005 038	-23 840 974
- Sur opérations en capital	-37 219 454	-818 931
- Dotation aux amortissements et aux provisions	-1 372 527	-1 496 210
TOTAL VIII	-73 597 019	-26 156 114
RESULTAT EXCEPTIONNEL IX	-34 758 421	-3 615 683
PARTICIPATION DES SALAIRES X	-2 398 905	-1 932 640
IMPOTS SUR LES BENEFICES XI	0	14 507
BENEFICE OU PERTE	-88 070 327	-36 044 107



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

AXA Partners Holding S.A.

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024
AXA Partners Holding S.A.
8-10 Rue Paul Vaillant Couturier – 92240 Malakoff

KPMG S.A., société d'expertise comptable et de commissaires aux comptes inscrite au Tableau de l'Ordre des experts comptables de Paris sous le n° 143008010101 et rattachée à la Compagnie régionale des commissaires aux comptes de Versailles et du Centre.
Société française membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants affiliés à KPMG International Limited, une société de droit anglais (private company limited by guarantee).

Société anonyme à conseil d'administration
Siège social :
Tour EQHO
2 avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex
Capital social : 5 497 100 €
775 726 417 RCS Nanterre



KPMG SA
Tour EQHO
2 Avenue Gambetta
CS 60055
92066 Paris La Défense Cedex

AXA Partners Holding S.A.

8-10 Rue Paul Vaillant Couturier – 92240 Malakoff

Rapport du commissaire aux comptes sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

À l'assemblée générale de la société AXA Partners Holding S.A.,

Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par l'assemblée générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la société AXA Partners Holding S.A. relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2024, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie "Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels" du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes, sur la période du 1er janvier 2024 à la date d'émission de notre rapport.



Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L.821-53 et R.821-180 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux actionnaires.

Nous attestons de la sincérité et de la concordance avec les comptes annuels des informations relatives aux délais de paiement mentionnées à l'article D.441-6 du code de commerce.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le conseil d'administration.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.



Comme précisé par l'article L.821-55 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.

Paris La Défense, le 6 juin 2025

KPMG SA

Antoine ESQUIEU

Associé

AXA PARTNERS HOLDING SA

COMPTES ANNUELS (en Euros)

EXERCICE 2024

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

AXA PARTNERS HOLDING SA

31 décembre 2024

	NET EUR	NET EUR
BILAN ACTIF (en Euros)	31/12/2023	31/12/2024
CAPITAL SOUSCRIT NON APPELE	0	0
ACTIFS IMMOBILISES		
Immobilisations incorporelles :	0	0
Licences, logiciels	0	0
Immobilisations incorporelles en cours	0	0
Immobilisations corporelles :	0	0
Terrains, constructions	0	0
Autres	0	0
Immobilisations financières :	367 763 578	367 297 030
Participations	336 513 907	336 513 907
Autres immobilisations financières	31 249 670	30 783 122
TOTAL I	367 763 578	367 297 030
Créances	107 401 306	213 388 934
Avances et acomptes versés sur commandes	6 556 675	28 607 165
Créances clients et comptes rattachés	942 878	3 504 270
Autres :		
Personnel	3 974 853	6 429 594
Impôts et taxes	14 818 266	15 275 361
Comptes courants	79 474 296	154 729 985
Débiteurs divers	1 634 338	4 842 560
Disponibilités	15 098 060	8 355 418
Charges constatées d'avance	0	0
TOTAL II	122 499 366	221 744 352
Charges a repartir sur plusieurs exercices (III)	0	0
Ecart de conversion actif (IV)	0	0
TOTAL GENERAL ACTIF (I +II + III + IV)	490 262 944	589 041 381

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

AXA PARTNERS HOLDING SA

31 décembre 2024

	NET EUR	NET EUR
BILAN PASSIF (en Euros)	31/12/2023	31/12/2024
CAPITAUX PROPRES	254 168 833	349 624 726
Capital	344 951 640	476 451 640
Primes d'émission, de fusion, d'apport	27 811 338	27 811 338
Réserves légales	1 430 511	1 430 511
Report à nouveau	-32 234 815	-120 305 142
Résultat de l'exercice	-88 070 327	-36 044 107
Provisions réglementées	280 486	280 486
TOTAL I	254 168 833	349 624 726
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	36 440 897	14 616 428
Provisions pour risques	1 857 620	2 854 932
Provisions pour charges	34 583 277	11 761 496
TOTAL II	36 440 897	14 616 428
DETTES :	199 653 214	224 800 228
Emprunts auprès des établissements de crédit	0	29 446 910
Emprunts et dettes financières diverses		
Emprunts	70 220 289	70 008 439
Comptes courants	92 516 925	86 524 632
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	16 949 028	19 020 461
Dettes fiscales et sociales	19 804 508	19 303 971
Autres dettes	162 464	495 817
Produits constatés d'avance	0	0
TOTAL III	199 653 214	224 800 228
Ecart de conversion passif (IV)	0	0
TOTAL GENERAL PASSIF (I +II + III + IV)	490 262 944	589 041 381

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

AXA PARTNERS HOLDING SA
31 décembre 2024

COMPTE DE RESULTAT (en Euros)	NET	NET
	31/12/2023	31/12/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
- Produits vendus Biens et Services	123 032 078	131 278 854
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES	123 032 078	131 278 854
AUTRES PRODUITS		
- Reprises sur provisions, dépréciations, transfert de charges	46 118 940	31 808 097
- Produits divers	34 091	15 985
TOTAL AUTRES PRODUITS	46 153 032	31 824 082
TOTAL I	169 185 110	163 102 936
CHARGES D'EXPLOITATION		
- Services extérieurs	-11 538 060	-15 998 094
- Autres Services extérieurs	-173 442 121	-142 998 362
- Impôts & taxes	-4 656 746	-4 540 218
- Salaires et traitements	-31 440 559	-30 717 691
- Charges sociales	-18 348 290	-16 446 681
- Immobilisations : dotations aux amortissements	0	0
- Actifs circulant : dotations aux provisions	0	0
- Dotations aux provisions pour risques et charges	-13 458 466	-12 678 218
- Autres charges	-1 972 802	-2 123 886
TOTAL II	-254 857 044	-225 503 150
RESULTAT D'EXPLOITATION III	-85 671 935	-62 400 214
PRODUITS FINANCIERS		
- De participation	8 377 812	31 615 649
- D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	2 149 631	1 763 573
- Autres intérêts et produits assimilés	1 285 193	703 748
- Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges	29 771 058	2 125 336
- Différences positives de change	11 245	452 693
- Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
TOTAL IV	41 594 938	36 660 998
CHARGES FINANCIERES		
- Dotation aux amortissements et aux provisions	-2 838 502	-1 635 762
- Intérêts et charges assimilées	-3 895 991	-3 054 130
- Différences négatives de change	-101 512	-81 183
- Abandon de créances	0	0
- Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
TOTAL V	-6 836 005	-4 771 075
RESULTAT FINANCIER VI	34 758 933	31 889 923
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
- Sur opérations de gestion	0	0
- Sur opérations en capital	6 069 717	0
- Reprises sur provisions	32 768 882	22 540 431
TOTAL VII	38 838 598	22 540 431
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
- Sur opérations de gestion	-35 005 038	-23 840 974
- Sur opérations en capital	-37 219 454	-818 931
- Dotation aux amortissements et aux provisions	-1 372 527	-1 496 210
TOTAL VIII	-73 597 019	-26 156 114
RESULTAT EXCEPTIONNEL IX	-34 758 421	-3 615 683
PARTICIPATION DES SALAIRES X	-2 398 905	-1 932 640
IMPOTS SUR LES BENEFICES XI	0	14 507
BENEFICE OU PERTE	-88 070 327	-36 044 107

ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX AXA PARTNERS HOLDING SA

I – PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Le bilan et le compte de résultat d'AXA PARTNERS HOLDING SA sont établis conformément aux dispositions de la législation française et en application du Plan comptable général (règlement ANC n° 2014-03).

Les montants présentés dans les tableaux ci-dessous sont indiqués en milliers d'euros.

L'activité de la société ne se limite pas à la détention et à la gestion de ses parts détenues. Elle effectue des prestations relevant de l'ordre de l'administration ou d'activités transversales opérationnelles qui sont facturés au prix du marché en intégrant une marge.

La société clôture par anticipation. Le mois de décembre 2024 a été estimé pour les frais généraux.

II – FAITS MARQUANTS

1) Capital

Lors de l'assemblée générale mixte du 17/12/2024, AXA SA a approuvé la résolution concernant l'augmentation de capital d'AXA PARTNERS HOLDING SA, à hauteur de **131 500 k€** par un apport en numéraire avec une émission de 6 575 000 actions d'une valeur nominale unitaire de 20€ sans prime d'émission.

2) Titres de participations

AXA PARTNERS HOLDING a sorti la totalité des titres AXA Part. CLP Consulting Services suite à sa liquidation effective le 18 avril 2024 pour un montant 726 273.77 euros.

3) Prêts

AXA PARTNERS HOLDING SA n'a pas accordé de prêts à ses filiales sur l'année 2024.

4) Emprunts

AXA PARTNERS HOLDING SA n'a pas contracté d'emprunt sur l'année 2024.

III – FAITS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

IV – NOTE SUR LE BILAN**1- ACTIF**i- Immobilisations incorporelles et corporelles

Néant

ii- Titres de participations.

Les titres sont enregistrés à leur coût d'acquisition. Des dépréciations sont constituées si la valeur d'utilité des titres est inférieure au coût d'achat. Cette valeur d'utilité est estimée à partir d'une étude de l'année écoulée et des perspectives attendues sur les années futures.

Entités	Pays	31.12.2023			31.12.2024			Variation
		Brut K€	Prov.	Net K€	Brut K€	Prov.	Net K€	
AXA Partners SAS	France	19 851	-	19 851	19 851	-	19 851	0
AXA Assistance France	France	45 557	-	45 557	45 557	-	45 557	0
AXA Assistance France Assurances	France	59 901	-	59 901	59 901	-	59 901	0
Inter Parner Assistance	Belgique	211 205	-	211 205	211 205	-	211 205	0
AXA Assistance Maroc	Maroc	-	-	-	-	-	-	-
AXA Travel Insurance	Irlande	-	-	-	-	-	-	-
Global Insurance Management Ltd	UK	-	-	-	-	-	-	-
Smart Target	HK	4 150	4 150	-	4 150	4 150	-	-
Asia Assistance Network	Malaysia	-	-	-	-	-	-	-
AXA Part. CLP Brazil Serviços	Brésil	713	713	-	713	713	-	-
AXA Part. CLP Consulting Services (Beijing)	Chine	726	726	-	-	-	-	-
Total		342 103	5 589	336 514	341 377	4 863	336 514	0

Entités K€	Pays	31.12.2024					
		% de détention	MTT Capitaux propres	Résultat net	Avances Aval Caution	CA	Dividendes
AXA Partners SAS	France	100%	24 950	5 168		159 264	9 216
AXA Assistance France	France	100%	49 443	1 563		293 713	
AXA Assistance France Assurances	France	81%	82 825	11 699	-	485 220	-
Inter Parner Assistance SA	Belgique	100%		- 5 642			26 961
AXA Travel Insurance Ltd	Irlande	100%	1 820	282		7 605	
Global Insurance Management Ltd	UK				Cédée		
Smart Target	HK	100%				-	
Asia Assistance Network	Malaysia				Cédée		
AXA Travel Insurance Ltd	UK	100%	1 051	766		15 405	- 292
AXA Part. CLP Brazil Serviços	Brésil	100%	29	5		48	
AXA Part. CLP Consulting Services (Beijing)	Chine	Liquidée					
Total			160 089	13 836	-	961 207	35 886

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

iii- Autres immobilisations financières

7	31.12.2023	Augmentation	Diminution	31.12.2024	< 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Prêts (1)	30 837	0	- 837	30 000	0	30 000	0
Prêts Personnel	195	344	- 68	471	471	0	0
Total	31 032	344	- 905	30 471	471	30 000	0

(1) IPA SA: 30 000 k€ (15/12/2016)

Dépôt & cautionnement K€	31.12.2023	Augmentation	Diminution	31.12.2024	< 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Locaux (Dare)	217	95	0	312	95	200	-
Total	217	95	0	312	95	200	-

iv- Créances

Les dépréciations des créances s'effectuent au cas par cas en fonction des risques, à l'exception des comptes courants.

Créances K€	31.12.2023	31.12.2024	Dont prov.	< 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Avances et acomptes fournisseurs	6 557	28 607		28 607		
Clients	943	3 504		3 504		
Personnel	568	43		43		
Caisses sociales	3 407	6 387		6 688		
Taxes : demande de remboursement (1)	-	-		-		
Taxes : crédit de TVA à reporter	2 969	3 310		3 310		
Taxes : TVA déductibles	11 227	11 211	11 211	11 211		
Taxes : Crédit d'impôts	43	58		58		
Taxes : autre	580	690		396		
Comptes intercompagnies	79 474	154 730		154 730		
Autres débiteurs divers	1 634	4 843		4 843		
Total	107 401	213 389	11 211	213 389	-	-

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

Détail comptes courants KE	Brut 31.12.2023	Brut 31.12.2024	Provision	Net 31.12.2024	Dont prov. FNP (-) et AAR (+)	Dont prov. FAE (+) et AAE (-)
. IPA SUC. FRANCE (FR02)	-	-	-	-	-	-
. AXA Assistance France Assurance (AAFR14)	-	-	-	-	-	-
. IPA siège trésor. (AABE00)	32 083	95 862	-	95 862	-	-
. GIM ltd (AAGB11)	164	164	-	164	-	-
. AXA Partners SAS (MGPARTNERS)	7 021	7 921	-	7 921	-	-
. AXA Partners SAS UK Branch (MG0300)	-	372	-	372	-	-
. AXA Assistance Canada (CA01)	-	0	-	-	-	-
.AXA PART. SAS SWED BRCH (MG10)	-	75	-	75	-	-
.AXA CANADA AACA01	380	555	-	555	-	-
. AXA Assistance Mexico (AAMX01)	-	1 842	-	1 842	-	-
. AXA Assistance Argentine (AAAR03)	-	5 342	-	5 342	-	-
. IPA Servicios Espagne (AAES02)	4 919	9 764	-	9 764	-	-
. IPA Espagne (AAES01)	56	93	-	93	-	-
. AXA Assistance Colombie (AACO02)	-	1 084	-	1 084	-	-
. AXA Assistance Colombie (AACO03)	379	1 059	-	1 059	-	-
. IPA Hong Kong (AAHK01)	-	-	-	-	-	-
. AXA Assistance Thailand (AATH01)	13	13	-	13	-	-
.AXA ASSISTANCE PEROU SAC (EC01)	-	-	-	-	-	-
.IPA SIEGE AABE00	48	1 344	-	1 344	-	77
. AXA Travel Insurance (AAIE03)	-	0	-	0	-	-
. IPA Algérie (AAAL01)	1 029	1 275	-	1 275	-	217
. AXA Assistance Tchèque (AACZ01)	-	49	-	49	-	-
. AXA Assistance Chicago (AAUS01)	6 000	10 951	-	10 951	-	-
. AXA Assistance U.K (AAGB02)	446	661	-	661	-	-
. IPA UK (GB01)	11 637	3 149	-	3 149	-	-
. IPA Italie (AAIT01)	-	70	-	70	-	-
. IPA Bruxelles Succursale (AABE01)	237	98	-	98	-	98
.IPA BRUXELLES FG (AABE01)	-	-	-	-	-	-
. IPA Polska (AAPL01)	49	296	-	296	-	-
. IPA Polska succursale (AAPL03)	168	398	-	398	-	-
. IPA Portugal (AAPT01)	1 066	2 183	-	2 183	-	-
. IPA Istanbul (AATR02)	-	5 062	-	5 062	-	-
. AXA Assistance Maroc (AAMA01)	-	-	-	-	-	-
. AXA Assistance Panama (AAPA02)	1 725	1 725	- 1 725	-	-	-
. AXA Assistance Chine (AACN03)	-	-	-	-	-	-
.CHILI (AACL01)	4 180	4 270	-	4 270	-	-
. AXA Assistance Irlande (AAIE01)	7	342	-	342	-	-
. AXA Travel ltd (AATGB08)	1 384	92	-	92	-	104
.AXA TRAVEL LTD FG (AATGB08)	-	-	-	-	-	-
. AXA Smart Target (AAHK03)	125	134	-	134	-	-
. Asia Assistance NETWORK (AAMY02)	124	125	-	125	-	-
. AAI HUB sdn (AAMY03)	84	84	-	84	-	-
Total général	73 327	156 455	- 1 725	154 730	-	496

2- PASSIF**i- Fonds propres**

Capitaux propres K€	31.12.2023	Augmentation de capital (1)	Affectation du résultat 2023	Réduction de capital	Résultat 2024 (perte)	31.12.2024
Capital appelé versé	344 952	131 500				476 452
Pimes démission, de fusion, d'apport	27 811					27 811
Réserves légales	1 431					1 431
Report à nouveau	- 32 235		- 88 070			- 120 305
Résultat de l'exercice	88 070		88 070		- 36 044	- 36 044
Provisions réglementées	280					280
Total	254 169	131 500	-	-	- 36 044	349 625

(1) Augmentations de capital en numéraire (6 575 000 actions nouvelles à 20 euros) :

ii- Provisions pour Risques et Charges

Provisions pour Risques et Charges K€	31.12.2023	Dotations	Reprise	31.12.2024
Provision engagements sociaux	2 763	2 375	- 2 763	2 374
Provision LTI art 82 / PSI / PS / PSR	10 568	9 387	- 10 568	9 387
Autres provisions pour risques (1)	23 110	2 413	- 22 668	2 855
Total	36 441	14 174	- 35 999	14 616

(1) litiges RH : 1 317 k€

litige risques sociaux : 57 k€

Restructuring (Horizon & Dares) : 1 481 k€

Engagements sociaux.

Les engagements sociaux sont provisionnés dans les comptes sociaux en provision pour risques et charges.

Les engagements reconnus au bilan au titre des régimes à prestations définies correspondent à la valeur actuelle de l'obligation à la date de clôture diminuée, le cas échéant, de la valeur de marché des actifs de couverture, toutes deux ajustées des écarts actuariels et coût des services passés non reconnus. La valeur actuelle de l'obligation est calculée annuellement avec la méthode des unités de crédit projetées. Elle est déterminée en actualisant les prestations futures attendues sur la base de taux de marché d'obligations d'entreprise de première catégorie de même monnaie que celle des prestations qui seront à payer, et de durée comparable à l'obligation sous-jacente.

Les écarts actuariels issus des ajustements liés à l'expérience et des effets de changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés en charges ou en produits sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime, pour leur fraction excédant 10% de la plus grande valeur entre la valeur actuelle de l'obligation et la valeur de marché des actifs de couverture.

Le coût des services passés, généré lors de l'adoption ou de la modification d'un régime à prestations définies est reconnu en charges, selon un mode linéaire, sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime.

Le montant total de la provision au 31/12/2024 s'élève à 2 375 k€.

La provision pour l'attribution d'actions gratuites (plan 2021 à 2024) s'élève à 9 386 k€ au 31/12/2024. Cette provision a été constatée en retenant le cours de 35,00 € par action (27.62 € en 2023). Au titre du millésime 2021 a été payé 2 905 k€ à AXA SA.

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

iii- Dettes

	31.12.2023	Augmentation	Diminuti on par conversion en capital	Rembour -sement	Var int courus (1)	31.12.2024
Emprunts et banques créditrices K€						
Banques créditrices	-	29 447				29 447
Emprunt & Dettes à long terme	70 051				- 42	70 009

(1) AXA SA dont 1,1 k€ d'intérêts courus au 31/12/2024 (<1 an)

	Date Emission	Anté. 2024	2024	set-off	Aug. de capital par compens. de créance	Capital restant dû
Détail emprunts AXA SA K€						
1- AXA SA 40 000 K€ (03/06/2016 au 03/06/2026)	01/06/2016	40 000	-	-	-	40 000
2- AXA SA 67 000 K€ (15/12/2016 au 15/12/2026)	15/12/2016					-
Remboursement par anticipation 38 000 K€	15/03/2017	29 000				29 000
Total		69 000	-	-	-	69 000

	31.12.2023	31.12.2024	Dont prov. FNP (+)	Dont prov. FAE (-) et AAE (+)
Détail comptes courants K€ (1)				
. AXA Assistance Allemagne (AADE02)	5 334	501		
. IPA TURQUIE (AATR02)		7		
. AXA Assistance Canada (CA01)	62			
. AXA Assistance Chicago (AAUS01)	691	947	219	
. AXA Assistance Chine (AACN03)	427			
. AXA Assistance Colombie (AACO02)	851			
. IPA SUC. FRANCE (FR02)	15			
. AXA Assistance France (AAFR13)	73 346	74 620	35 827	
. AP CLP Brasil Serviços		5		
. AXA MEXIQUE (AAMX01)	2 060	-		
. AXA Assistance Mexico (AAMX01)		-		
. AXA Assistance PEROU (EC01)	355	24		
. AXA Assistance Tchèque (AACZ01)	49	42		
. AXA Assistance Thaïlande (AATH01)		-		
. AXA Assistance U.K (AAGB02)	1 688	-		
. AXA PART. SAS SWED BRCH (MG10)	22	-		
. AXA Partners SAS Ireland Branch (MG0200)	623	-		
. AXA Partners Services ltd (MG0100)		-		
. AXA Partners Portugal Branch (MG012)	10	-		
. AXA Partners Italie Branch (MG0400)	95	-		
. AXA SA		-		
. AXA Travel ltd (AATGB08)	1 878	5 362	121	
. IPA Brésil (AABR01)		-		
. IPA Bruxelles Succursale (AABE01)	1 252	0		
. AXA POLOGNE (AAPL01)		-		
. IPA Espagne (AAES01)		-		
. IPA Italie (AAIT01)	314	160	158	
. IPA Japon (AAJP02)		-		
. IPA Portugal (AAPT02)	101	827		
. IPA Servicios Espagne (AAES02)	14	2		
. IPA siège trésor. (AABE00)		-		
. IPA Složka (CZ02)	158	-		
. IPA Portugal (AAPT01)	198	-		
. AXA Assistance Chili (AACL01)		-		
. AXA Assistance Italia (AAIT03)	758	184		
. GIM ltd (AAGB11)		-		
. ASSIST & Assistance CONCEPT (AAPH01)	117	118		
. IPA Deutschland (DE01)	28	-		
. AXA Assistance Argentine (AAAR03)	704	3 727	65	
. AXA Partners SAS UK Branch (MG0300)	1 367	-		
Total général	92 517	86 525	36 391	-

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

Détail des dettes (1)	31.12.2023	31.12.2024	Dont prov.
Dettes fournisseurs	16 949	19 020	- 19 020
Dettes sociales : Personnels	10 569	10 705	- 7 624
Dettes sociales : Organismes sociaux	8 327	7 387	- 5 675
Dettes fiscales	908	1 212	- 659
Créditeurs divers	162	496	-
Total	36 915	38 820	- 32 979

(1) Echéance < 1 an : 38 820 k€

iv- Comptes de régularisation

Néant

V – NOTE SUR LE COMPTE DE RESULTAT

1- CHARGES

Charges K€	31.12.2023	31.12.2024
Charges d'exploitation	254 857	225 503
Business Effort Fee	30 878	10 767
Frais de structure (AAF)	68 794	70 823
Autre	155 185	143 913
Charges financières	6 837	4 771
Intérêts sur emprunt (1)	3 894	2 974
Intérêts cashpooling et bancaires (2)	2	80
Autres	102	81
Dotations aux provisions sur titre de participation	1 439	-
Dotation aux provisions sur dépréciation de prêts (4)	1 400	1 636
Charges exceptionnelles	73 597	26 156
Pacte de domination (3)	-	-
Pertes irrécouvrables	-	-
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	-	819
Cession des titres	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges (5)	1 373	1 496
Dotations aux provisions règlementées sur titres de participation (frais d'acquisition)	37 219	-
Autres (6)	35 005	23 841
Impôt société (crédit d'impôt famille)	-	15
Participation des salariés	2 399	1 933
Total	337 690	258 348

(1) Dont intérêts sur emprunts contractés auprès d'AXA SA (intérêts versés 2 973 k€)

(2) Cashpooling groupe Partners mis en place le 01/11/2020 avec IPA SA et cashpooling groupe AXA (GATE)

Intérêts bancaires : 16K€

(3) Non activé en 2021

(4) Dotation dur dépréciation de prêt : 0K€

(5) Dotations aux provisions pour risques et charges :

- Litiges : 1 481 k€

- Amendes et pénalités : 15 k€

(6) Dont coûts de restructuring Horizon pour 23 690 k€

2- PRODUITS

Produits K€	31.12.2023	31.12.2024
Produits d'exploitation	169 186	163 103
Refacturations coûts informatiques	56 822	54 747
Refacturations fonctions centrales / transverses	32 217	34 730
Entrepreneurial Business Fee	25 526	34 136
Refacturation autre	8 464	7 587
Rabais, remise; ristourne	4	79
Reprise provisions et transfert de charge	15 080	13 458
Transfert de charge (1)	31 039	18 350
Autres produits	34	16
Produits financiers	41 595	36 661
Dividendes	8 378	31 616
Revenus sur prêts aux entités du groupe (2)	2 148	1 764
Revenus sur prêt au personnel	1	-
Intérêts Cross currency rate swap	-	-
Intérêts cashpooling (3)	1 285	198
Reprise sur provisions et transferts de charges	29 772	2 125
Autre	11	959
Produits exceptionnels	38 839	22 540
Prix de cession AXA Assistance Maroc (AAMA01)	-	-
Prix de cession IPA Prestadora de Servico (Brésil)	-	-
Prix de cession GIM LTD (GB11)	3 829	-
Prix de cession Axa Assistance Asia Network (AAMY02)	2 241	-
Reprises sur provisions AXA Assistance Maroc (AAMA01)	-	-
Reprises sur provisions GIM LTD (GB11)	-	-
Reprises sur provisions Axa Assistance Asia Network (AAMY02)	-	-
Reprises sur amort dérog frais acquisition titres Axa Assistance Asia Network (AAMY02)	846	-
Reprises sur provisions Horizon	29 499	20 810
Reprises sur provisions Litiges	2 424	1 731
Total	249 620	222 304
Résultat	88 070	36 044
Total	337 690	258 348

(1) Remboursement Assurances, charges Plan Horizon

(2) Intérêts sur prêt IPA SA 1 740 k€

(3) cashpool groupe Partners mis en place le 01/11/2020 avec IPA SA et cashpool groupe AXA (GATE)

VI - AUTRES INFORMATIONS**1- Société mère et consolidation**

La société AXA PARTNERS HOLDING SA appartient au Groupe AXA, dont la société mère (AXA SA – 25, avenue Matignon 75008 PARIS) établit les comptes consolidés, dans lesquels les comptes de la société sont inclus.

Les comptes consolidés sont consultables sur internet à l'adresse suivante :

<https://www.axa.com/fr/investisseurs>

La société AXA PARTNERS HOLDING SA est intégrée fiscalement. La société tête de groupe est AXA SA.

2- Effectifs et rémunérations.

Effectif	31.12.2023		31.12.2024	
	CDD	CDI	CDD	CDI
Non cadres	11	9	10	8
Cadres	4	167	1	161
Attachés de Direction / Directeur	-	39		30
Total	15	215	11	199

3- Engagements hors bilan

Néant

4- Commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat, au titre de l'exercice 2024 s'élève à 28 k€.

AXA PARTNERS HOLDING SA
Société Anonyme au capital de 476.451.640 euros
Siège Social : 8-10, rue Paul Vaillant Couturier – 92240 Malakoff
410 011 209 R.C.S. Nanterre
(ci-après, la « Société »)

Rapport de gestion du Conseil d'Administration à l'Assemblée générale
--

Madame, Monsieur,

Nous vous avons réunis en Assemblée générale annuelle afin de soumettre à votre examen les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2024 et vous rendre compte de l'activité de la Société pendant ledit exercice.

Nous vous rappelons l'ordre du jour de la prochaine Assemblée générale :

1. Lecture du rapport de gestion du Conseil d'administration et du rapport du Commissaire aux comptes titulaire sur les comptes annuels de l'exercice 2024
 - Approbation du bilan et du compte de résultat
 - Affectation du résultat
2. Conventions réglementées
3. Pouvoirs en vue des formalités

Pour votre information, nous vous avons envoyé ou tenu à votre disposition dans les conditions légales, tous les documents prescrits par la loi, à savoir :

- le bilan, le compte de résultat et l'annexe ;
- le présent rapport de gestion du Conseil d'administration ;
- le rapport du Commissaire aux comptes titulaire sur les comptes annuels de l'exercice 2024 et le rapport spécial ;
- le texte des résolutions soumises à votre approbation ;
- la liste des actionnaires et des administrateurs.

I – PRESENTATION DES COMPTES ANNUELS

Les comptes annuels de la Société, soumis à votre approbation, ont été établis selon les mêmes formes et les mêmes méthodes que les années précédentes.

II – SITUATION ET ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE

a) La situation de la Société et son activité au cours de l'exercice écoulé

La Société est la société holding du pôle Assistance qui gère les participations financières qu'elle détient dans les diverses sociétés de ce pôle.

b) Les résultats de cette activité

L'année 2024 s'est caractérisée par un chiffre d'affaires en légère hausse : 131,3 M€ contre 123 M€ en 2023.

De nouvelles règles de refacturation pour les sociétés de service s'appliquent depuis 2021. Une marge garantie a été déterminée en fonction du chiffre d'affaires générant une refacturation en faveur de la holding ou de sa filiale :

- Profit d'exploitation (*Entrepreneurial Business Fee*) : 34.1M€ en 2024 (refacturations émises par la holding) contre 25.6 M€ en 2023 ;
- Charge d'exploitation (*Business Effort Fee*) : 10.8M€ en 2024 (refacturations émises par les filiales) contre 30.9 M€ en 2023.

Les revenus de la Société sont essentiellement constitués de la refacturation à ses filiales des frais qu'elle supporte directement ou indirectement et des marges minimales garanties aux sociétés de service. Les coûts d'exploitation restant à sa charge (62,4 M€ en 2024 contre 85,6 M€ en 2023) ont été partiellement compensés par les opérations en lien avec les titres de participation. Ces derniers représentent un gain de 32.3 M€ en 2024 (contre 36.7 M€ en 2023) qui se décompose en :

- dividendes encaissés pour 31.6 M€ (8.4 M€ en 2023) dont 0.3 M€ AXA Assistance Travel Insurance Limited, 0.3M€ AXA Partners CLP Serviços (Brazil), 9.2 M€ AXA PARTNERS SAS, 21.6 M€ Axa Assistance France Assurances SA et 0.3 M€ AXA Partners CLP Consulting Services (Beijing) Limited ;
- dotations et reprises aux provisions sur titres de participation pour 0.7 M€ (28.3 M€ en 2023), dont 0.7 M€ pour AXA Partners CLP Consulting Services (Beijing) Limited de reprise et -0 M€ de dotations.

La perte 2024 de -36 M€ (-88.1 M€ en 2023) s'explique principalement par :

- les coûts d'exploitation restant à la charge d'AXA Partners Holding SA et non compensés par les opérations liées aux titres de participation -30 M€ (32.3 M€ - 62.4 M€) ;
- le résultat exceptionnel de -3.6 M€ (contre -34.8 M€ en 2023) est principalement composé de -0,7 M€ de perte sur les cessions de titres (-0,7 M€ AXA Partners CLP Consulting Services (Beijing) auxquels s'ajoutent -2,9 M€ de coûts liés à Horizon ;
- la participation des salariés aux résultats de l'exercice de -1.9 M€ (contre -2.4 M€ en 2023).

Lors de l'Assemblée Générale Mixte de la Société en date du 17 décembre 2024, une augmentation de capital d'un montant de 131 500 000 € a été décidée par émission de 6 575 000 actions intégralement détenues par AXA SA d'une valeur nominale de 20€ chacune.

c) Evolution du périmètre

L'année 2024 a été marquée par :

- La liquidation d'AXA Partners CLP Consulting Services (Beijing) (effective le 14 juin 2024) ;
- La liquidation d'AXA Assistance Grèce S.A (effective le 17 mai 2024) ;
- Le retrait de l'enregistrement de la succursale à Suzhou d'AXA Assistance (Beijing) (effective le 27 novembre 2024).

L'organigramme des sociétés du Groupe AXA Partners au 31 décembre 2024 se trouve en Annexe 1 du présent rapport de gestion.

d) Faits marquants du pôle Assistance

L'année 2024 a été marquée par une déviation significative de l'activité Voyage sur un nombre de contrat limité au Royaume Uni. Ces contrats ont donné lieu à plusieurs actions de hausse de prix au cours de l'année 2024. En dehors de ces effets les résultats de l'assistance sont en amélioration grâce aux actions de renégociation des prix et de résiliation des contrats déficitaires.

- Eléments financiers

Le chiffre d'affaires consolidé émis en 2024 s'établit à 2 238 M€, en baisse de 1,5% par rapport à 2023 à taux de change constant.

Les activités TPA au Mexique et Protection d'appareils électroniques et électroménagers ont été stoppées en 2024 impactant le chiffre d'affaires de 193 M€. En tenant compte de cet impact, le chiffre d'affaires 2024 est en croissance de 7,7% (+159M€) par rapport à 2023 à taux de change et périmètre constant. Cette hausse résulte principalement de la croissance des activités automobile (+79 M€) et voyage (+36 M€).

Les primes acquises à l'exercice 2024 s'élèvent à 2 250 M€, en hausse de 1,3% par rapport à 2023 à taux de change constants.

De même que pour le chiffre d'affaires consolidé, l'arrêt des activités TPA au Mexique et Protection d'appareils électroniques et électroménagers a impacté les primes acquises (160 M€). En tenant compte de cet impact, les primes acquises à l'exercice 2024 sont en croissance de 6,2% (+132M€) par rapport à 2023 à taux de change et périmètre constant. Cette hausse est également portée par la croissance des activités automobile et voyage.

Les frais généraux atteignent 633 M€ et sont en hausse de 4% à taux de change constant. Cette évolution est principalement due à l'inflation des salaires et dans une moindre mesure à la croissance des volumes dans les branches automobile et voyage. Ces effets sont en partie compensés par l'impact positif de la gouvernance stricte mis en place en juillet sur la validation des recrutements ainsi que par certains one off qui ont permis de provisionner des risques de TVA.

Les commissions sont en hausse à 624 M€, soit +6,6% à taux de change et périmètres constants. Le taux moyen de commissionnement des contrats, à 27,7%, est en hausse par rapport à l'année dernière (+1,3% points à taux de change et périmètre constants principalement du fait de la baisse du poids de l'activité santé faiblement commissionnée en comparaison des activités voyage et habitation.

Les charges techniques nettes du résultat de réassurance atteignent 1 034M€. Elles sont en baisse de 1,5M€ par rapport à 2023 à taux de change constants. Globalement l'effet positif des renégociations tarifaires en voyage, en automobile et en habitation a été neutralisé par l'impact de la forte dégradation de l'activité voyage au UK, pour laquelle les actions de redressements menées en 2^{ndc} moitié de 2024 ne porteront leurs fruits qu'à partir de 2025. En dehors de cet impact le montant des charges techniques baisse de 4%, et cela se traduit dans le ratio des sinistres rapportés aux primes qui s'établit à 38,9% (-5,5pts par rapport à 2023 hors effet de l'activité voyage au UK).

Le résultat opérationnel avant impôt s'établit à -17M€, soit en baisse 15M€ par rapport à 2023 à taux de change constants. Ce retrait s'explique essentiellement par la mauvaise performance de l'activité voyage au UK impactant le résultat opérationnel d'une perte de -40M€. En dehors de cet impact le résultat opérationnel avant impôts est donc en progression de 25M€. Cette amélioration s'explique principalement par une meilleure profitabilité des activités automobile et habitation positivement impactées par les renégociations ou résiliations menées sur les contrats déficitaires.

La montant d'impôt sur le résultat opérationnel augmente de 2M€ à taux de change et périmètre constants pour s'établir à un produit de 6 millions d'euros en raison des effets positifs 2024 sur les impôts différés au UK qui ne se répètent pas en 2024.

Le résultat opérationnel après impôts est en baisse de 14M€ à taux de change constant et s'établit à -12,6M€ subissant l'impact de la perte importante constatée sur l'activité voyage au UK avec un impact négatif de 22M€ par rapport à 2023.

Le résultat net s'établit à -25M€, en amélioration de 5M€ par rapport à 2023 à taux de change constant.

- Eléments commerciaux et opérationnels

Après retraitement de la sortie des activités TPA et Protection d'appareils électroniques et électroménagers, le développement du chiffre d'affaires (+159M€) provient principalement de l'activité automobile (+79M€).

L'année 2024 a été principalement marquée par la forte dégradation du résultat opérationnel de l'activité voyage au UK. Les autres activités automobile, habitation et santé ont toutes montré un résultat opérationnel en progression par rapport à 2023.

Cette amélioration a été réalisée, notamment grâce à la résiliation de gros contrats déficitaires et à la renégociation de nombreux contrats.

- Voyage : en croissance de 6%

Près de 70% du segment voyage est localisée au UK (33% des primes émises), en Europe centrale (18%), aux USA (10%), et en France (7%).

L'année 2024 a vu le volume d'activité augmenter, en dépit du ralentissement important au UK à la suite du redressement technique engagé à partir du 2nd semestre 2024, et qui a entraîné une baisse de volume par rapport à ce qui était attendu.

La hausse d'activité est essentiellement due à des effets combinés des actions de repricing et des augmentations de volume essentiellement en Europe Centrale et aux USA.

- Automobile : en croissance de 9%

Principalement localisée en France (44% des primes émises), au UK (9%) et en Italie (8%), l'activité du segment automobile est portée par la croissance en France et en Italie, et provient d'actions conjointes de nettoyage de portefeuille, de renégociations tarifaires, ainsi que d'une augmentation de volume avec AXA.

- Habitation : en hausse de 6%

L'activité habitation est principalement localisée en France (52% des primes émises), en Espagne (21%) et au UK (12%).

La croissance de ce segment en 2024 provient principalement de l'augmentation du volume d'activité en France avec nos principaux partenaires.

- Santé : en baisse de 32%

Plus de 60% du chiffre d'affaires Santé est localisé en France (27%) aux USA (19%) et au Benelux (15%). La forte baisse de ce segment en 2024 est liée à la sortie de l'activité de gestion de sinistres médicaux (TPA) au Mexique et la perte d'un client important aux USA.

En dehors de cet effet, l'activité est en croissance de 13% avec en particulier une croissance au Benelux (TPA) et aux USA, malgré la perte de ce client.

- Protection juridique : en baisse de 16%

80% du chiffre d'affaires Protection Juridique est au Benelux (67%) et en Europe centrale (12%). La baisse d'activité est principalement liée à la sortie de partenariats en Europe centrale pour des raisons réglementaires en 2023 qui ont eu un impact en 2024.

- Protection d'appareils électroniques et électroménagers : en baisse de 90%.

AXA Assistance a stoppé son activité protection d'appareils électroniques et électroménagers qui a été mise en Run Off en 2023.

e) L'évolution prévisible de la situation de la Société et les perspectives d'avenir

Dans le cadre de son programme de simplification initié aux cours des années précédentes, la Société va conserver en 2025 la même trajectoire afin de bénéficier de ses investissements contribuant à l'amélioration sa productivité, sa compétitivité et la satisfaction de ses clients. Elle poursuivra également sa stratégie commerciale en consolidant ses positions sur les marchés matures et en accélérant son développement sur les segments de croissance à fort potentiel. Par ailleurs, la Société gardera un œil attentif aux perspectives de développement et de renégociation avec l'ensemble de ses clients compte tenu du risque inflationniste pouvant affecter certains des marchés où elle exerce.

La Société continue de s'inscrire dans sa stratégie globale en poursuivant le développement de ses segments préférentiels tels que le Voyage, l'Automobile ou encore l'Habitation.

- **Acquisition et Cessions d'entités**

- Suite à la vente de plusieurs entités asiatiques en 2023, le processus de liquidation des entités inactives à Singapour et Hong Kong est en cours et devrait être achevé en 2025/2026.
- L'activité opérationnelle d'AXA Assistance Beijing a été arrêtée en 2024, et la liquidation des succursales de Shanghai et de Suzhou a été finalisée au cours de l'année. La liquidation du siège à Pékin a été formellement engagée le 1^{er} janvier 2025 et devrait être terminée d'ici la fin de l'année 2025.
- AXA Partners CLP Consulting Services (Chine), qui avait été mise en liquidation en 2023, a finalement été liquidée en 2024.
- Le 28 février 2025, AXA Assistance France a finalisé l'acquisition de la société EBTS, un groupe de sociétés de services spécialisées dans l'assistance Poids Lourds, Remorques et Pneumatiques, qui est complémentaire de la division Truck Assistance International (AXA TAI).

Cette acquisition vise à consolider les parts de marché respectives, en créant un leadership incontestable dans le secteur, accroître la présence géographique, élaborer une offre complète et créer une équipe autour d'une vision commune et une expertise technique complémentaire.

Avec un chiffre d'affaires de 57M€ en 2024, EBTS était le principal concurrent européen d'AXA Partners sur le marché du poids lourd.

- **Perspectives financières**

La Société prévoit une hausse de ses résultats sur l'année 2025, ce qui permettra de redevenir bénéficiaire.

Les prévisions 2025 du pôle Assistance d'un point de vue financier sont les suivantes :

- 2 299M€ de chiffre d'affaires soit une hausse de 2% à taux de change comparables. L'année 2025 prévoit une croissance entre 2% et 4% de ses activités voyage, automobile et domicile. Cette croissance compense les diminutions de volume attendues en santé, protection d'appareils électroniques et électroménagers.
- 637M€ de frais généraux soit une stabilité par rapport à 2024 (+0,3%) en lien avec la croissance modérée du chiffre d'affaires et des impacts positifs du programme de réduction des coûts.
- 37M€ de résultat opérationnel après impôt, en hausse de 50M€ par rapport à 2024, sous l'effet combiné de la croissance des activités automobile, voyage et habitation et de l'amélioration de la rentabilité technique sur les activités voyage principalement avec l'effet des renégociations de prix.
- 25M€ de résultat net, soit +50M€ comparé à 2024.

f) Les principaux risques et incertitudes auxquels la Société est confrontée

1. Environnement de marché

L'année 2024 voit se poursuivre une forte activité voyage déjà relancée depuis 2022.

Cependant l'environnement de marché montre un nombre croissant de risques et d'incertitudes auxquels la société est confrontée notamment en matière géopolitique en Europe et en Amérique avec de grandes incertitudes sur la fiscalité et les échanges économiques.

Par ailleurs, bien que ralentie, la hausse des coûts directement ou indirectement liée à l'inflation, complexifie toujours la capacité de la société à renégocier les tarifs avec les partenaires.

La croissance

Les perspectives de croissances 2025 sont globalement raisonnables sur l'ensemble des lignes de métiers et ne représentent qu'un risque limité de non-réalisation. Ces ambitions ont été établies conjointement avec les forces commerciales de l'ensemble des territoires qui sont correctement calibrées pour faire face à cet objectif. A ce stade, les risques semblent plutôt modérés et un suivi particulier est déjà en place pour anticiper au maximum les actions correctrices.

Les bases de coûts

La potentielle volatilité du chiffre d'affaires et plus précisément une baisse représente un risque sur la capacité de l'entreprise à baisser ses coûts dans les mêmes proportions. En effet une certaine rigidité dans la réduction des coûts opérationnels rend difficile la parfaite symétrie de la baisse des coûts à la suite d'une baisse du chiffre d'affaires. C'est un risque qui pourrait se présenter dans les pays dans lequel nous prévoyons une réduction de l'activité du fait de la perte de contrat, notamment sur les lignes de métiers Voyage et Automobile. En revanche, en 2025 la croissance attendue sur ces mêmes lignes de métiers dans d'autres pays ou sur d'autres lignes devrait permettre de contrôler cette symétrie voire d'assurer une certaine amélioration de la productivité grâce aux gains des programmes de transformation.

Le contexte inflationniste fort observé en 2024 dans certains pays représente toujours un risque de hausse des bases de coûts de l'entreprise en 2025. Aussi bien des coûts de sinistres lorsque les prestataires répercutent les hausses de prix qu'ils subissent eux-mêmes que sur nos coûts de gestions internes et sur les frais généraux. Ces impacts ont été anticipés dans le budget 2025 avec des actions correctrices (adaptation des tarifs, etc.) suivis régulièrement.

Activité Commerciale

- **Perte du contrat Porsche :**

Débuté le 1^{er} Aout 2009, notre partenariat avec Porsche va s'arrêter le 31 juillet 2025. Après 16 ans de collaboration, Porsche n'a pas souhaité renouveler le contrat à l'issue de l'appel d'offre lancé à la fin de l'année 2024.

Deux possibilités s'offrent à Porsche pour la fin de ce contrat soit une mise en run off à compter du 1^{er} Aout 2025 avec des impacts financiers jusqu'en 2030 soit une sortie du contrat en août selon les termes prévus contractuellement.

2. Indicateurs d'activité et de résultats

Dans les années passées la Société a maintenu son engagement en faveur de la modernisation des systèmes informatiques et de la digitalisation des processus clients à travers la poursuite des programmes de Transformation et de Simplification du Groupe AXA Partners.

g) Les événements importants survenus entre la date de clôture de l'exercice et la date à laquelle le rapport est établi

Monsieur Jorge Andres Tourtchine Roig a été nommé en tant qu'administrateur de la Société avec effet au 1^{er} janvier 2025 (Assemblée Générale Mixte du 17 décembre 2024).

h) Les charges non fiscalement déductibles

Le déficit fiscal s'élève à 90 M€ pour l'exercice 2024, portant le déficit cumulé à 716.82 M€.

Les charges non déductibles fiscalement (14.5 M€) concernent principalement :

- la provision pour engagements sociaux (2.4 M€) ;
- la provision sur litiges de personnel (2.4 M€) ;
- la provision sur dépréciation de prêt (1.6 M€) ;
- la provision sur l'intéressement et la participation (2.1 M€) ;
- la provision sur salaires variables et bonus qui seront versés en 2024 (4.4 M€) ;
- la provision pour les coûts horizon yc Dares (0 M€) ;
- la provision pour dépréciation des titres de participations à 0% pour 0,7 M €

Les produits non imposables fiscalement (68,4 M€) concernent principalement :

- la reprise de provision pour engagement sociaux (2.8 M€) ;
- la reprise de provisions sur litiges de personnel (1.5 M€) ;
- la reprise de provision sur dépréciation de prêt (1.4 M€)
- la reprise de provision sur l'intéressement et la participation (2.4 M€) ;
- la reprise de provision sur salaires variables et bonus qui seront versés en 2024 (6.2 M€)
- la reprise de provision sur titres de participation (1 M€) ;
- les dividendes reçus nets de quote-part (31.3 M€) ;
- la reprise de provision pour les coûts horizon yc Dares (21.2 M€).

i) Les activités de la Société en matière de recherche et de développement

Néant.

j) La proportion du capital détenue par les salariés, soit directement, soit par un fonds commun de placement ou un plan d'épargne d'entreprise, les opérations réalisées au titre des plans d'options

Il n'y a aucune participation salariale dans le capital de la société, et il n'existe aucune participation du personnel des sociétés qui lui sont liées au sens de l'article L.225-180 du Code de commerce.

k) L'actionnariat de la Société

L'actionnariat de la Société est composé comme suit :

<u>Actionnaires</u>	<u>Nombre d'actions</u>	<u>Montant du Capital en euros</u>
AXA SA	23 822 581	476 451 620
AXA France Vie	1	20
<u>TOTAL</u>	<u>23 822 582</u>	<u>476 451 640</u>

l) Les délais de paiement des fournisseurs de la Société

EXERCICE 2023	Article D.441 I.- 1°: Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre de factures concernées	14	X				557
Montant total des factures concernées TTC	84 830	917 518	818 839	302 396	(359 873)	1 678 880
Pourcentage du montant total des achats de l'exercice TTC	0%	1%	0%	0%	0%	1%
Pourcentage du chiffre d'affaires de l'exercice TTC	X					
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées (1)						
Nombre des factures exclues						612
Montant total des factures exclues						34 430 355
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	60 jours date d'émission de la facture					

(1) les factures exclues concernent des factures dont l'engagement a volontairement été comptabilisé en janvier 2024 et le règlement comptabilisé en décembre 2023 (estimation du mois de décembre). Les acomptes sont exclus.

EXERCICE 2024	Article D.441 II. : Factures reçues ayant connu un retard de paiement au cours de l'exercice					
	0 jour (indicatif)	1 à 30 jours	31 à 60 jours	61 à 90 jours	91 jours et plus	Total (1 jour et plus)
(A) Tranches de retard de paiement						
Nombre cumulé de factures concernées	1 367	X				657
Montant cumulé des factures concernées TTC	65 997 563	8 319 359	3 978 236	3 490 145	3 815 403	19 603 142
Pourcentage du montant total des factures reçues dans l'année TTC	77%	10%	5%	4%	4%	23%
Pourcentage du montant total des factures émises dans l'année TTC	X					
(B) Factures exclues du (A) relatives à des dettes et créances litigieuses ou non comptabilisées (1)						
Nombre des factures exclues						54
Montant total des factures exclues (précisez HT-ou TTC)						109 983 014
(C) Délais de paiement de référence utilisés (contractuel ou délai légal - article L.441-6 ou article L.443-1 du code de commerce)						
Délais de paiement utilisés pour le calcul des retards de paiement	60 jours date d'émission					

(1) Les factures de commissions dont le fait générateur est la date d'encaissement des primes sont exclus du calcul

m) Délégation accordée par l'Assemblée générale des actionnaires au Conseil d'administration (Art L.225-100 du Code de commerce)

Aucune délégation n'a été accordée par l'Assemblée générale des actionnaires au Conseil d'administration dans le domaine des augmentations de capital.

III – AFFECTATION DU RESULTAT

Le compte de résultat fait apparaître pour l'exercice 2024 une perte de 36.044.107 euros.

Il est proposé de ne pas distribuer de dividende au titre de l'exercice 2024 et d'affecter intégralement le montant du compte de résultat 2024 au compte « report à nouveau » qui passerait de 120.305.142 euros (débiteur) à 156.349.249 euros (débiteur).

Nous vous rappelons que les dividendes par action mis en distribution au titre des trois derniers exercices précédents ont été les suivants :

	Exercice 2021	Exercice 2022	Exercice 2023
Nombre d'actions	21 247 582	24 747 582	17 247 582
Dividende net	Néant	Néant	Néant
Avoir fiscal	Néant	Néant	Néant
Dividende avec abattement	Néant	Néant	Néant
Revenu global	Néant	Néant	Néant

Selon l'article R.225-102 alinéa 2 du Code de commerce, vous trouverez, joint en Annexe 2, un tableau faisant apparaître les résultats de la société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

IV – CONTROLE DU COMMISSAIRE AUX COMPTES TITULAIRE

Vous allez prendre connaissance du rapport du Commissaire aux comptes titulaire sur les comptes annuels de l'exercice 2024. Par ailleurs, vous aurez à approuver le rapport spécial du Commissaire aux comptes titulaire sur les conventions réglementées visées à l'article L.225-38 du Code de commerce.

V – EXEMPTION AU RAPPORT DE DURABILITE

Conformément aux dispositions des articles R.232-8-5, IV et R.233-16-4, IV du Code de commerce, il est indiqué que la Société est dispensée d'établir ses propres informations de durabilité dans la mesure où les informations consolidées de durabilité sont incluses dans le rapport consolidé relatif aux enjeux de durabilité du Groupe AXA établi par AXA, société anonyme au capital social de 5 068 873 500,62 euros, dont le siège social est sis 25, avenue Matignon 75008 Paris et immatriculée sous le numéro 572 093 920 R.C.S. Paris, qui détient directement ou indirectement l'intégralité des actions formant le capital social de la Société.

Il est précisé que ce rapport consolidé qui contient les informations de durabilité consolidées ainsi que le rapport de certification de ces informations, sont disponibles via le lien internet ci-après : <https://www.axa.com/fr/presse/publications>

Le rapport consolidé contient les informations requises par le règlement UE 2020/852 du 18 juin 2020 (« règlement taxonomie ») et ses actes délégués.

VI – INFORMATIONS RELATIVES AUX MANDATAIRES SOCIAUX

Conformément aux dispositions légales, nous vous communiquons ci-dessous la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercées dans toute société par chacun des mandataires sociaux de la Société durant l'exercice :

- **Mandats de Monsieur Guillaume Borie**

En France

- Président du Conseil d'Administration et Administrateur d'AXA Partners Holding SA)
- Directeur général d'AXA France Vie (SA)
- Directeur général d'AXA France IARD (SA)
- Administrateur d'AXA France Vie (SA) et invité permanent du Comité d'Audit et des Risques et du Comité de Rémunération et de RSE
- Administrateur d'AXA France IARD (SA) et invité permanent du Comité d'Audit et des Risques et du Comité de Rémunération et de RSE
- Administrateur d'AXA Assurances IARD Mutuelle (SAM)
- Administrateur d'AXA Assurances Vie Mutuelle (SAM)
- Membre du comité de parrainage d'AXA Atout Cœur (Association)
- Administrateur d'AXA France (GIE)
- Président de la Fédération Française des Sociétés Anonymes d'Assurance (FFSAA)
- Vice-Président de France Assureurs
- Président du Conseil d'administration d'Orchestre à l'école (Association)
- Administrateur Fonds de dotation 101 (Fondation)

A l'étranger

Néant.

- **Mandats de Madame Marie-Louise Elhabre**

En France

- Président du Conseil d'Administration AXA Assistance France SA
- Directeur général d'AXA Partners Holding SA Administrateur d'AXA Partners Holding SA

A l'étranger

- Administrateur exécutif et membre du Comité de direction d'Inter Partner Assistance SA (Belgique)
- Membre du Conseil d'Administration d'AXA Assicurazioni (Italie) (jusqu'au 18 janvier 2024)
- Membre du Conseil d'Administration / Membre du comité d'audit d'AXA Versicherungen AG (Suisse)
- Membre du Conseil d'Administration d'AXA Leben AG (Suisse) / Membre du Comité d'audit d'AXA Leben AG (Suisse)

- **Mandats de Claude Cargou**

En France

- Représentant permanent de GOVERNIS SAS, administrateur d'AXA Partners Holding SA (jusqu'au 19 septembre 2024)

A l'étranger

Néant.

- **Mandats de Monsieur Sylvain Villeroy de Galhau**

En France

- Administrateur d'AXA Partners Holding SA (jusqu'au 1er novembre 2024)
- Membre du Conseil de Surveillance d'AXA Partners SAS (jusqu'au 1er novembre 2024)

A l'étranger

- Administrateur exécutif et membre du Comité de direction d'Inter Partner Assistance SA (Belgique) (jusqu'au 1^{er} novembre 2024)

- **Mandats de Bertrand Poupart-Lafarge**

En France

- Administrateur d'AXA Partners Holding SA
- Membre du Comité de direction d'AXA Venture Partners SAS
- Directeur général délégué d'AXA Réassurance Vie France SA
- Membre du Comité de direction d'AXA Millesimes SAS
- Administrateur d'AXA France G.I.E
- Directeur général délégué d'AXA ASSURANCES VIE MUTUELLE SAM
- Directeur général délégué d'AXA ASSURANCES IARD MUTUELLE SAM
- Président du Conseil d'Administration d'AXA Banque SA / Président du Comité de nomination et gouvernance d'AXA Banque SA
Président du Comité de rémunération d'AXA Banque SA
- Directeur général délégué d'AXA France Vie SA
- Directeur général délégué d'AXA France IARD SA
- Représentant permanent d'AXA France IARD SA, administrateur d'AXA INVESTMENT MANAGERS SA
- Président de Vendôme Participations 3 SAS
- Président d'AXA France Participations (à compter du 21 décembre 2023)

A l'étranger

- Administrateur d'AXA XL Underwriting Agencies Limited /
Membre du Comité d'audit d'AXA XL Underwriting Agencies Limited
- Administrateur d'AXA XL Insurance Company UK Limited /
Membre du Comité d'audit d'AXA XL Insurance Company UK Limited

- **Mandats d'Olga Sanchez Rodriguez**

En France

- Administrateur d'AXA Partners Holding (SA)

A l'étranger

- Vice-président d'AXA AURORA VIDA, S.A., DE SEGUROS Y REASEGUROS (Espagne) /
Administrateur d'AXA AURORA VIDA, S.A., DE SEGUROS Y REASEGUROS (Espagne) /
Président du comité de rémunération et de nomination d'AXA AURORA VIDA, S.A., DE SEGUROS Y REASEGUROS (Espagne)

- Vice-président d'AXA SEGUROS GENERALES, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS (Espagne) / Administrateur d'AXA SEGUROS GENERALES, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS (Espagne) /
Président du comité des rémunérations et des nominations d'AXA SEGUROS GENERALES, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS (Espagne)
Vice-président d'AXA PENSIONES S.A., ENTIDAD GESTORA DE FONDOS DE PENSIONES, Sociedad Unipersonal (Espagne) /
Administrateur d'AXA PENSIONES S.A., ENTIDAD GESTORA DE FONDOS DE PENSIONES, Sociedad Unipersonal (Espagne) /
Président du comité des rémunérations et des nominations d'AXA PENSIONES S.A., ENTIDAD GESTORA DE FONDOS DE PENSIONES (Espagne)
- Président du conseil d'administration de FUNDACIÓN AXA (Espagne)
- Président du conseil d'administration d'AXA DE TODO CORAZÓN (Espagne)
- Administrateur de Consorcio de Compensación de Seguros (entité commerciale publique relevant du ministère de l'économie, par l'intermédiaire de la direction générale des assurances et des fonds de pension) (Espagne)

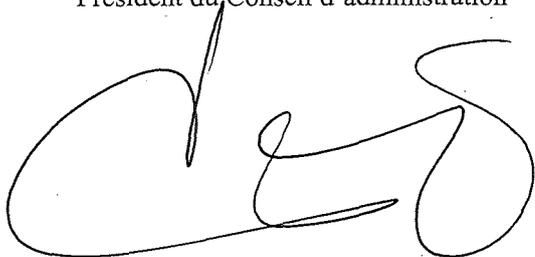
VI – COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 décembre 2024, le Conseil d'Administration est ainsi composé :

- Guillaume Borie
- Marie-Louise Elhabre
- Bertrand Poupart-Lafarge
- Olga Sanchez Rodriguez

Fait le 25 mars 2025.

Guillaume Borie
Président du Conseil d'administration



ANNEXE 2 : TABLEAU DES RESULTATS DES CINQ DERNIERS EXERCICES

AXA PARTNERS Holding S.A
31 décembre 2024

Tableau des résultats des 5 derniers exercices (en Euros)	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
I. - Situation financière en fin d'exercice :					
a) Capital social.	335 951 640	424 951 640	494 951 640	344 951 640	476 451 640
b) Nombre d'actions émises.	16 797 582	21 247 582	24 747 582	17 247 582	23 822 582
c) Nombre d'obligations convertibles en actions.	-	-	-		-
II. - Résultat global des opérations effectives :					
a) Chiffre d'affaires hors taxe.	145 694 561	118 499 360	118 356 280	123 032 078	131 278 854
b) Bénéfices (+) / pertes (-) avant impôt, amortissements et provisions.	-50 572 270	-87 065 864	-63 431 726	-148 021 194	-58 358 150
c) Impôts sur les bénéfices.	-	-	-		
d) Bénéfices (+) / pertes (-) après impôts, amortissements et provisions.	-46 054 938	-120 808 044	-112 475 042	-88 070 327	-36 044 107
e) Montant des bénéfices distribués (1).	-	-	-		
III. - Résultat des opérations réduit à une seule action (2) :					
a) Bénéfices (+) / pertes (-) avant impôt, amortissements et provisions.	-3,01	-4,10	-2,56	-8,58	-2,45
b) Bénéfices (+) / pertes (-) après impôts, amortissements et provisions.	-2,74	-5,69	-4,54	-5,11	-1,51
c) Dividende versé à chaque action (1).	-	-	-		
IV. - Personnel :					
a) Nombre de salariés.	257	294	258	232	210
b) Montant de la masse salariale.	-29 873 737	-28 287 730	-29 342 873	-31 440 559	-30 717 691
c) Montant des sommes versées au titre des avantages sociaux (sécurité sociale, oeuvres, etc.).	-18 246 215	-19 154 160	-18 894 354	-18 348 290	-16 446 681

(1) Pour l'exercice dont les comptes seront soumis à l'assemblée générale des actionnaires, indiquer le montant des bénéfices dont la distribution est proposée par le conseil d'administration, le directoire ou les gérants.

(2) Si le nombre des actions a varié au cours de la période de référence, il y a lieu d'adapter les résultats indiqués et de rappeler les opérations ayant modifié le montant du capital.

ANNEXE AUX COMPTES SOCIAUX AXA PARTNERS HOLDING SA

I – PRINCIPES, REGLES ET METHODES COMPTABLES

Le bilan et le compte de résultat d'AXA PARTNERS HOLDING SA sont établis conformément aux dispositions de la législation française et en application du Plan comptable général (règlement ANC n° 2014-03).

Les montants présentés dans les tableaux ci-dessous sont indiqués en milliers d'euros.

L'activité de la société ne se limite pas à la détention et à la gestion de ses parts détenues. Elle effectue des prestations relevant de l'ordre de l'administration ou d'activités transversales opérationnelles qui sont facturés au prix du marché en intégrant une marge.

La société clôture par anticipation. Le mois de décembre 2024 a été estimé pour les frais généraux.

II – FAITS MARQUANTS

1) Capital

Lors de l'assemblée générale mixte du 17/12/2024, AXA SA a approuvé la résolution concernant l'augmentation de capital d'AXA PARTNERS HOLDING SA, à hauteur de **131 500 k€** par un apport en numéraire avec une émission de 6 575 000 actions d'une valeur nominale unitaire de 20€ sans prime d'émission.

2) Titres de participations

AXA PARTNERS HOLDING a sorti la totalité des titres AXA Part. CLP Consulting Services suite à sa liquidation effective le 18 avril 2024 pour un montant 726 273.77 euros.

3) Prêts

AXA PARTNERS HOLDING SA n'a pas accordé de prêts à ses filiales sur l'année 2024.

4) Emprunts

AXA PARTNERS HOLDING SA n'a pas contracté d'emprunt sur l'année 2024.

III – FAITS POSTERIEURS A LA CLOTURE

Néant

IV – NOTE SUR LE BILAN**1- ACTIF**i- Immobilisations incorporelles et corporelles

Néant

ii- Titres de participations.

Les titres sont enregistrés à leur coût d'acquisition. Des dépréciations sont constituées si la valeur d'utilité des titres est inférieure au coût d'achat. Cette valeur d'utilité est estimée à partir d'une étude de l'année écoulée et des perspectives attendues sur les années futures.

Entités	Pays	31.12.2023			31.12.2024			Variation
		Brut K€	Prov.	Net K€	Brut K€	Prov.	Net K€	
AXA Partners SAS	France	19 851	-	19 851	19 851	-	19 851	0
AXA Assistance France	France	45 557	-	45 557	45 557	-	45 557	0
AXA Assistance France Assurances	France	59 901	-	59 901	59 901	-	59 901	0
Inter Parner Assistance	Belgique	211 205	-	211 205	211 205	-	211 205	0
AXA Assistance Maroc	Maroc	-	-	-	-	-	-	-
AXA Travel Insurance	Irlande	-	-	-	-	-	-	-
Global Insurance Management Ltd	UK	-	-	-	-	-	-	-
Smart Target	HK	4 150	4 150	-	4 150	4 150	-	-
Asia Assistance Network	Malaysia	-	-	-	-	-	-	-
AXA Part. CLP Brazil Serviços	Brésil	713	713	-	713	713	-	-
AXA Part. CLP Consulting Services (Beijing)	Chine	726	726	-	-	-	-	-
Total		342 103	5 589	336 514	341 377	4 863	336 514	0

Entités K€	Pays	31.12.2024					
		% de détention	MTT Capitaux propres	Résultat net	Avances Aval Caution	CA	Dividendes
AXA Partners SAS	France	100%	24 950	5 168		159 264	9 216
AXA Assistance France	France	100%	49 443	1 563		293 713	
AXA Assistance France Assurances	France	81%	82 825	11 699	-	485 220	-
Inter Parner Assistance SA	Belgique	100%		- 5 642			26 961
AXA Travel Insurance Ltd	Irlande	100%	1 820	282		7 605	
Global Insurance Management Ltd	UK				Cédée		
Smart Target	HK	100%				-	
Asia Assistance Network	Malaysia				Cédée		
AXA Travel Insurance Ltd	UK	100%	1 051	766		15 405	- 292
AXA Part. CLP Brazil Serviços	Brésil	100%	29	5		48	
AXA Part. CLP Consulting Services (Beijing)	Chine	Liquidée					
Total			160 089	13 836	-	961 207	35 886

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

iii- Autres immobilisations financières

7	31.12.2023	Augmentation	Diminution	31.12.2024	< 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Prêts (1)	30 837	0	- 837	30 000	0	30 000	0
Prêts Personnel	195	344	- 68	471	471	0	0
Total	31 032	344	- 905	30 471	471	30 000	0

(1) IPA SA: 30 000 k€ (15/12/2016)

Dépôt & cautionnement K€	31.12.2023	Augmentation	Diminution	31.12.2024	< 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Locaux (Dare)	217	95	0	312	95	200	-
Total	217	95	0	312	95	200	-

iv- Créances

Les dépréciations des créances s'effectuent au cas par cas en fonction des risques, à l'exception des comptes courants.

Créances K€	31.12.2023	31.12.2024	Dont prov.	< 1 an	+ 1 an - 5 ans	+ 5 ans
Avances et acomptes fournisseurs	6 557	28 607		28 607		
Clients	943	3 504		3 504		
Personnel	568	43		43		
Caisses sociales	3 407	6 387		6 688		
Taxes : demande de remboursement (1)	-	-		-		
Taxes : crédit de TVA à reporter	2 969	3 310		3 310		
Taxes : TVA déductibles	11 227	11 211	11 211	11 211		
Taxes : Crédit d'impôts	43	58		58		
Taxes : autre	580	690		396		
Comptes intercompagnies	79 474	154 730		154 730		
Autres débiteurs divers	1 634	4 843		4 843		
Total	107 401	213 389	11 211	213 389	-	-

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

Détail comptes courants KE	Brut 31.12.2023	Brut 31.12.2024	Provision	Net 31.12.2024	Dont prov. FNP (-) et AAR (+)	Dont prov. FAE (+) et AAE (-)
. IPA SUC. FRANCE (FR02)	-	-	-	-	-	-
. AXA Assistance France Assurance (AAFR14)	-	-	-	-	-	-
. IPA siège trésor. (AABE00)	32 083	95 862	-	95 862	-	-
. GIM ltd (AAGB11)	164	164	-	164	-	-
. AXA Partners SAS (MGPARTNERS)	7 021	7 921	-	7 921	-	-
. AXA Partners SAS UK Branch (MG0300)	-	372	-	372	-	-
. AXA Assistance Canada (CA01)	-	0	-	-	-	-
.AXA PART. SAS SWED BRCH (MG10)	-	75	-	75	-	-
.AXA CANADA AACA01	380	555	-	555	-	-
. AXA Assistance Mexico (AAMX01)	-	1 842	-	1 842	-	-
. AXA Assistance Argentine (AAAR03)	-	5 342	-	5 342	-	-
. IPA Servicios Espagne (AAES02)	4 919	9 764	-	9 764	-	-
. IPA Espagne (AAES01)	56	93	-	93	-	-
. AXA Assistance Colombie (AACO02)	-	1 084	-	1 084	-	-
. AXA Assistance Colombie (AACO03)	379	1 059	-	1 059	-	-
. IPA Hong Kong (AAHK01)	-	-	-	-	-	-
. AXA Assistance Thailand (AATH01)	13	13	-	13	-	-
.AXA ASSISTANCE PEROU SAC (EC01)	-	-	-	-	-	-
.IPA SIEGE AABE00	48	1 344	-	1 344	-	77
. AXA Travel Insurance (AAIE03)	-	0	-	0	-	-
. IPA Algérie (AAAL01)	1 029	1 275	-	1 275	-	217
. AXA Assistance Tchèque (AACZ01)	-	49	-	49	-	-
. AXA Assistance Chicago (AAUS01)	6 000	10 951	-	10 951	-	-
. AXA Assistance U.K (AAGB02)	446	661	-	661	-	-
. IPA UK (GB01)	11 637	3 149	-	3 149	-	-
. IPA Italie (AAIT01)	-	70	-	70	-	-
. IPA Bruxelles Succursale (AABE01)	237	98	-	98	-	98
.IPA BRUXELLES FG (AABE01)	-	-	-	-	-	-
. IPA Polska (AAPL01)	49	296	-	296	-	-
. IPA Polska succursale (AAPL03)	168	398	-	398	-	-
. IPA Portugal (AAPT01)	1 066	2 183	-	2 183	-	-
. IPA Istanbul (AATR02)	-	5 062	-	5 062	-	-
. AXA Assistance Maroc (AAMA01)	-	-	-	-	-	-
. AXA Assistance Panama (AAPA02)	1 725	1 725	- 1 725	-	-	-
. AXA Assistance Chine (AACN03)	-	-	-	-	-	-
.CHILI (AACL01)	4 180	4 270	-	4 270	-	-
. AXA Assistance Irlande (AAIE01)	7	342	-	342	-	-
. AXA Travel ltd (AATGB08)	1 384	92	-	92	-	104
.AXA TRAVEL LTD FG (AATGB08)	-	-	-	-	-	-
. AXA Smart Target (AAHK03)	125	134	-	134	-	-
. Asia Assistance NETWORK (AAMY02)	124	125	-	125	-	-
. AAI HUB sdn (AAMY03)	84	84	-	84	-	-
Total général	73 327	156 455	- 1 725	154 730	-	496

2- PASSIF**i- Fonds propres**

Capitaux propres K€	31.12.2023	Augmentation de capital (1)	Affectation du résultat 2023	Réduction de capital	Résultat 2024 (perte)	31.12.2024
Capital appelé versé	344 952	131 500				476 452
Pimes démission, de fusion, d'apport	27 811					27 811
Réserves légales	1 431					1 431
Report à nouveau	- 32 235		- 88 070			- 120 305
Résultat de l'exercice	88 070		88 070		- 36 044	- 36 044
Provisions réglementées	280					280
Total	254 169	131 500	-	-	- 36 044	349 625

(1) Augmentations de capital en numéraire (6 575 000 actions nouvelles à 20 euros) :

ii- Provisions pour Risques et Charges

Provisions pour Risques et Charges K€	31.12.2023	Dotations	Reprise	31.12.2024
Provision engagements sociaux	2 763	2 375	- 2 763	2 374
Provision LTI art 82 / PSI / PS / PSR	10 568	9 387	- 10 568	9 387
Autres provisions pour risques (1)	23 110	2 413	- 22 668	2 855
Total	36 441	14 174	- 35 999	14 616

(1) litiges RH : 1 317 k€

litige risques sociaux : 57 k€

Restructuring (Horizon & Dares) : 1 481 k€

Engagements sociaux.

Les engagements sociaux sont provisionnés dans les comptes sociaux en provision pour risques et charges.

Les engagements reconnus au bilan au titre des régimes à prestations définies correspondent à la valeur actuelle de l'obligation à la date de clôture diminuée, le cas échéant, de la valeur de marché des actifs de couverture, toutes deux ajustées des écarts actuariels et coût des services passés non reconnus. La valeur actuelle de l'obligation est calculée annuellement avec la méthode des unités de crédit projetées. Elle est déterminée en actualisant les prestations futures attendues sur la base de taux de marché d'obligations d'entreprise de première catégorie de même monnaie que celle des prestations qui seront à payer, et de durée comparable à l'obligation sous-jacente.

Les écarts actuariels issus des ajustements liés à l'expérience et des effets de changements d'hypothèses actuarielles sont comptabilisés en charges ou en produits sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime, pour leur fraction excédant 10% de la plus grande valeur entre la valeur actuelle de l'obligation et la valeur de marché des actifs de couverture.

Le coût des services passés, généré lors de l'adoption ou de la modification d'un régime à prestations définies est reconnu en charges, selon un mode linéaire, sur la durée de vie active moyenne résiduelle attendue des membres du personnel bénéficiant du régime.

Le montant total de la provision au 31/12/2024 s'élève à 2 375 k€.

La provision pour l'attribution d'actions gratuites (plan 2021 à 2024) s'élève à 9 386 k€ au 31/12/2024. Cette provision a été constatée en retenant le cours de 35,00 € par action (27.62 € en 2023). Au titre du millésime 2021 a été payé 2 905 k€ à AXA SA.

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

iii- Dettes

	31.12.2023	Augmentation	Diminu- ti on par conversion en capital	Rembour- -sement	Var int courus (1)	31.12.2024
Emprunts et banques créditrices K€						
Banques créditrices	-	29 447				29 447
Emprunt & Dettes à long terme	70 051				- 42	70 009

(1) AXA SA dont 1,1 k€ d'intérêts courus au 31/12/2024 (<1 an)

	Date Emission	Anté. 2024	2024	set-off	Aug. de capital par compens. de créance	Capital restant dû
Détail emprunts AXA SA K€						
1- AXA SA 40 000 K€ (03/06/2016 au 03/06/2026)	01/06/2016	40 000	-	-	-	40 000
2- AXA SA 67 000 K€ (15/12/2016 au 15/12/2026)	15/12/2016					-
Remboursement par anticipation 38 000 K€	15/03/2017	29 000				29 000
Total		69 000	-	-	-	69 000

	31.12.2023	31.12.2024	Dont prov. FNP (+)	Dont prov. FAE (-) et AAE (+)
Détail comptes courants K€ (1)				
. AXA Assistance Allemagne (AADE02)	5 334	501		
. IPA TURQUIE (AATR02)		7		
. AXA Assistance Canada (CA01)	62			
. AXA Assistance Chicago (AAUS01)	691	947	219	
. AXA Assistance Chine (AACN03)	427			
. AXA Assistance Colombie (AACO02)	851			
. IPA SUC. FRANCE (FR02)	15			
. AXA Assistance France (AAFR13)	73 346	74 620	35 827	
. AP CLP Brasil Serviços		5		
. AXA MEXIQUE (AAMX01)	2 060	-		
. AXA Assistance Mexico (AAMX01)		-		
. AXA Assistance PEROU (EC01)	355	24		
. AXA Assistance Tchèque (AACZ01)	49	42		
. AXA Assistance Thaïlande (AATH01)		-		
. AXA Assistance U.K (AAGB02)	1 688	-		
. AXA PART. SAS SWED BRCH (MG10)	22	-		
. AXA Partners SAS Ireland Branch (MG0200)	623	-		
. AXA Partners Services ltd (MG0100)		-		
. AXA Partners Portugal Branch (MG012)	10	-		
. AXA Partners Italie Branch (MG0400)	95	-		
. AXA SA		-		
. AXA Travel ltd (AATGB08)	1 878	5 362	121	
. IPA Brésil (AABR01)		-		
. IPA Bruxelles Succursale (AABE01)	1 252	0		
. AXA POLOGNE (AAPL01)		-		
. IPA Espagne (AAES01)		-		
. IPA Italie (AAIT01)	314	160	158	
. IPA Japon (AAJP02)		-		
. IPA Portugal (AAPT02)	101	827		
. IPA Servicios Espagne (AAES02)	14	2		
. IPA siège trésor. (AABE00)		-		
. IPA Složka (CZ02)	158	-		
. IPA Portugal (AAPT01)	198	-		
. AXA Assistance Chili (AACL01)		-		
. AXA Assistance Italia (AAIT03)	758	184		
. GIM ltd (AAGB11)		-		
. ASSIST & Assistance CONCEPT (AAPH01)	117	118		
. IPA Deutschland (DE01)	28	-		
. AXA Assistance Argentine (AAAR03)	704	3 727	65	
. AXA Partners SAS UK Branch (MG0300)	1 367	-		
Total général	92 517	86 525	36 391	-

EXERCICE 2024 - AXA PARTNERS HOLDING SA

Détail des dettes (1)	31.12.2023	31.12.2024	Dont prov.
Dettes fournisseurs	16 949	19 020	- 19 020
Dettes sociales : Personnels	10 569	10 705	- 7 624
Dettes sociales : Organismes sociaux	8 327	7 387	- 5 675
Dettes fiscales	908	1 212	- 659
Créditeurs divers	162	496	-
Total	36 915	38 820	- 32 979

(1) Échéance < 1 an : 38 820 k€

iv- Comptes de régularisation

Néant

V – NOTE SUR LE COMPTE DE RESULTAT

1- CHARGES

Charges K€	31.12.2023	31.12.2024
Charges d'exploitation	254 857	225 503
Business Effort Fee	30 878	10 767
Frais de structure (AAF)	68 794	70 823
Autre	155 185	143 913
Charges financières	6 837	4 771
Intérêts sur emprunt (1)	3 894	2 974
Intérêts cashpooling et bancaires (2)	2	80
Autres	102	81
Dotations aux provisions sur titre de participation	1 439	-
Dotation aux provisions sur dépréciation de prêts (4)	1 400	1 636
Charges exceptionnelles	73 597	26 156
Pacte de domination (3)	-	-
Pertes irrécouvrables	-	-
Valeur nette comptable des immobilisations cédées	-	819
Cession des titres	-	-
Dotations aux provisions pour risques et charges (5)	1 373	1 496
Dotations aux provisions règlementées sur titres de participation (frais d'acquisition)	37 219	-
Autres (6)	35 005	23 841
Impôt société (crédit d'impôt famille)	-	15
Participation des salariés	2 399	1 933
Total	337 690	258 348

(1) Dont intérêts sur emprunts contractés auprès d'AXA SA (intérêts versés 2 973 k€)

(2) Cashpooling groupe Partners mis en place le 01/11/2020 avec IPA SA et cashpooling groupe AXA (GATE)

Intérêts bancaires : 16K€

(3) Non activé en 2021

(4) Dotation dur dépréciation de prêt : 0K€

(5) Dotations aux provisions pour risques et charges :

- Litiges : 1 481 k€

- Amendes et pénalités : 15 k€

(6) Dont coûts de restructuring Horizon pour 23 690 k€

2- PRODUITS

Produits K€	31.12.2023	31.12.2024
Produits d'exploitation	169 186	163 103
Refacturations coûts informatiques	56 822	54 747
Refacturations fonctions centrales / transverses	32 217	34 730
Entrepreneurial Business Fee	25 526	34 136
Refacturation autre	8 464	7 587
Rabais, remise; ristourne	4	79
Reprise provisions et transfert de charge	15 080	13 458
Transfert de charge (1)	31 039	18 350
Autres produits	34	16
Produits financiers	41 595	36 661
Dividendes	8 378	31 616
Revenus sur prêts aux entités du groupe (2)	2 148	1 764
Revenus sur prêt au personnel	1	-
Intérêts Cross currency rate swap	-	-
Intérêts cashpooling (3)	1 285	198
Reprise sur provisions et transferts de charges	29 772	2 125
Autre	11	959
Produits exceptionnels	38 839	22 540
Prix de cession AXA Assistance Maroc (AAMA01)	-	-
Prix de cession IPA Prestadora de Servico (Brésil)	-	-
Prix de cession GIM LTD (GB11)	3 829	-
Prix de cession Axa Assistance Asia Network (AAMY02)	2 241	-
Reprises sur provisions AXA Assistance Maroc (AAMA01)	-	-
Reprises sur provisions GIM LTD (GB11)	-	-
Reprises sur provisions Axa Assistance Asia Network (AAMY02)	-	-
Reprises sur amort dérog frais acquisition titres Axa Assistance Asia Network (AAMY02)	846	-
Reprises sur provisions Horizon	29 499	20 810
Reprises sur provisions Litiges	2 424	1 731
Total	249 620	222 304
Résultat	88 070	36 044
Total	337 690	258 348

(1) Remboursement Assurances, charges Plan Horizon

(2) Intérêts sur prêt IPA SA 1 740 k€

(3) cashpool groupe Partners mis en place le 01/11/2020 avec IPA SA et cashpool groupe AXA (GATE)

VI - AUTRES INFORMATIONS**1- Société mère et consolidation**

La société AXA PARTNERS HOLDING SA appartient au Groupe AXA, dont la société mère (AXA SA – 25, avenue Matignon 75008 PARIS) établit les comptes consolidés, dans lesquels les comptes de la société sont inclus.

Les comptes consolidés sont consultables sur internet à l'adresse suivante :

<https://www.axa.com/fr/investisseurs>

La société AXA PARTNERS HOLDING SA est intégrée fiscalement. La société tête de groupe est AXA SA.

2- Effectifs et rémunérations.

Effectif	31.12.2023		31.12.2024	
	CDD	CDI	CDD	CDI
Non cadres	11	9	10	8
Cadres	4	167	1	161
Attachés de Direction / Directeur	-	39		30
Total	15	215	11	199

3- Engagements hors bilan

Néant

4- Commissaires aux comptes

Le montant total des honoraires des commissaires aux comptes figurant au compte de résultat, au titre de l'exercice 2024 s'élève à 28 k€.